

南京市广播电视大学 南京城市职业学院

宁电大[2014]9号

宁城职院[2014]6号

南京市广播电视大学 南京城市职业学院 二〇一四年行政工作要点

2014年是开放大学建设的开局奋进之年，也是实现城职院“235”发展目标的关键突破之年。学校行政工作的总体思路和要求是：深入学习贯彻党的十八大和十八届三中全会精神，全面落实市教育与学习型城市建设工作会议要求，紧扣开放大学建设和城职院推进发展两大重点任务，进一步深化改革，提升内涵，稳中求进，创新发展，为学校事业的发展进一步创造条件，打牢基础，为更好地服务地方经济社会发展，推动终身教育体系构建和学习型城市建设做出新的贡献。

一、坚持一条主线：深化改革，转型发展

1、深化管理体制改革。合理设置调整学校内部组织机构，推进管理体制改革，做好新一轮全员聘任工作。努力发挥“一体两翼，协同发展”的办学体制优势，统筹协调好各方面的条块关系，资源共享，互为支撑，互相促进，着力提升办学能力。继续深化用人制度和绩效

工资分配与考核制度改革，充分调动广大教职工的主动性、积极性和创造性。创新开放大学组织体系和服务机制，加强对现有办学系统的服务和指导，促进开放大学体系不断完善。

2、推进办学转型创新。建立市民终身学习服务中心，积极开展主要面向社区成员及各类从业人员的远程教育，探索适应南京经济社会发展实际的终身教育服务模式和运行机制。在“南京学习在线”基础上，打造终身教育数字化学习平台，为市民提供个性化教育学习资源和服务。高职教育要更好地对接南京产业发展，在专业设置、招生方式、校企合作等方面探索有效服务的途径，为南京经济社会发展培养急需的高素质技能型应用性人才，在南京现代职业教育体系建设中发挥骨干作用。

3、加快人才培养模式改革。开放教育要进一步探索教学与管理模式改革，适时启动课程开放和“随时注册、随时学习”试点项目，围绕学生个性化学习需求，利用现代信息技术手段，整合相关高等教育资源，为学生提供个性化的学习支持服务。高职教育要适应区域经济的发展需要，继续推进以职业导向为主的技能型人才培养模式改革，强化实践教学，促进学生就业创业。

二、紧扣两大重点：积极推进开放大学建设和城职院建设

一是全面启动南京开放大学建设。

1、加快完善制度框架建设。积极探索与开放大学建设相适应的教学、管理、服务模式与运行机制，完善相关配套制度，实现电大向开放大学转型的有机衔接、平稳过渡、协调运行。以电大现有办学系统为基础，搭建开放大学基本框架，根据市政府和教育主管部门要求，指导完成各区开放大学的挂牌成立工作。

2、扎实推进各专项工作。对南京开放大学的系统建设、网络平台建设、师资队伍建设、学分银行建设、资源建设、质量保证体系建设及非学历教育等专项工作进行规划论证，并着手全面启动建设。探索建立由市、区开放大学和学习中心组成的开放、高效的南京开放大学办学系统；统筹建设技术先进、功能齐全、方便快捷、资源丰富的南京开放大学网络平台；全面启动国家数字化学习资源中心南京分中心建设；出台学分银行建设方案，申请成立国家开放大学学习成果认证分中心，研究学习成果认证、积累与转换的运行机制及服务与管理制度；积极拓展新的非学历培训项目，认真做好社区教育工作等。

3、积极推进办学组织体系建设。根据《南京开放大学建设方案》，制订《关于建设各区开放大学的指导意见》等文件，加快推进办学组织体系建设。以开放、灵活、多样的方式，积极探索办学体系建设的有效模式、办学体制和运行机制，根据相应的条件和可能，建设二级学院和学习中心。

二是加快推进城职院建设。

1、力求城职院发展空间问题尽快突破。按照市委市政府和教育主管部门对学院“迁建溧水，征地 500 亩，实施资源整合，达到高职院校设置标准”的要求，进一步加强与相关部门的沟通联系，成立新校区建设领导小组，优化方案，明确进度，尽快建设。

2、做好城职院迎评促建的各项准备工作。认真组织学习研究评估方案及其评估指标体系，根据评估指标分解相关任务，加强对迎评工作的统一部署和规划，做到组织落实、任务落实和人员落实。邀请评估专家来校，逐项进行校内自评，摸情况，建台账，查问题，找差距，抓整改，完成评估准备阶段性工作。

三、着力抓好十个方面主要工作

1、做好招生及毕业生就业工作。全年各类招生任务原则上不低于去年下达的具体指标，以拓宽生源市场为重点，积极应对新变化，确保招生计划的完成，稳定办学规模。认真做好对外交流和合作办学有关工作,争取在境内外合作办学方面有新的突破。建立就业工作信息平台，加强高质量就业岗位的开发，加强对毕业生就业创业工作的指导和服务，确保学生充分就业，完成省教育厅下达的各项指标任务。

2、切实重视教学工作。坚持以教学工作为中心，实施教学质量提升工程，建立人才培养质量年度报告发布制度。健全听课制度，逐步完善以提高教学质量为导向的管理制度和工作机制。建立健全教学激励机制和教学成果评价机制，将教学项目、教学成果与科研项目、科研成果同等对待。加大内涵建设投入，改善教学基本条件。创新教育教学方法，倡导启发式、讨论式、参与式教学，推行基于问题、基于项目、基于案例的教学方法和学习方法。建立能力和素质等多方面结合的学生学业成绩综合评价体系，体现形成性评价和终结性评价相结合。设立专门的教学质量评估督导机构，不断加强教学督导工作。进一步通过校长基金等措施，支持和鼓励教学改革创新。同时做好省、市重点专业建设项目的评估验收工作。

3、加强学生管理和服务工作。加强学生管理工作的研究和实践，组织实施学生成才助力工程等活动。大力加强学生的思想政治教育、心理健康教育与咨询工作以及扶贫助困工作。践行社会主义核心价值观，把握学生的思想脉搏和思想政治教育的主动权，促进青年学生健康成长。加强对学生行为规范的养成教育，做好学生宿舍的管理和服务工作，积极组织开展“文明宿舍”创建活动。探索开放与成人教育学生管理工作的新途径、新方式，搭建沟通平台，努力为广大学生成长成才服务。

4、提升科技工作水平。以建设南京开放大学和推动高职教育改革为契机，建立更加完善的科研体系，组织、指导开展部、省、市等纵向课题的立项、成果的申报工作。建立健全科研管理制度和机制，制定专利管理办法文件，建立激励机制，组织我校教工积极开展专利申报工作。采取有效措施，鼓励教职工参与科研，出好成果。办好学报，把好质量关，不断提高学报刊发稿件的质量。组织开好 2014 年学报编委会年会暨“华东地区协作电大校长论坛”等活动。

5、加强师资队伍建设。吸纳增量人才，做好高层次人才的引进和使用；盘活存量人才，加强针对性培养与培训，提升教师专业水平和教学能力。完善教研室、教学团队等基层教学组织，实行新开课、开新课试讲制度，对青年教师普遍进行教学能力专题培训。依托大中型企业，共建教师实践能力培养培训基地，逐步完善教师到企业和基层一线实践制度，并将其作为职称评聘的重要依据。鼓励聘用具有实践经验的技术人员、经营管理专家和能工巧匠担任专兼职教师。加强骨干教师培养和管理，认真做好“青蓝工程”选拔、申报工作和优秀青年教师境外研修工作，组织好校内专业（群）带头人及优秀中青年骨干教师的选拔和培养工作，着力培养专业带头人。

6、推进信息化建设。加快推进数字化校园建设，提升教学、管理、服务等方面的信息化应用水平。不断提升师生信息化应用能力，促进现代信息技术与教育教学深度融合。加强信息化基础设施建设，构建信息化学习和教学环境。建设仿真实训基地等信息化教学设施，有效提高实践教学水平。

7、加大资源建设力度。采取自建、共建与引进的多种方式，加快开放教育市开课、高职教育课程教学资源建设。加强非学历教育教学资源建设，开发建设适应本市各类社会成员终身学习的多种媒体教学

资源。采取科研立项推动，提高资源建设水平。加快教学资源库建设，完善结构，优化内容，扩大容量。大力提高网上教学资源的质量，提高教学效果。加强图书资源的采购、利用、管理工作，做好数字图书的建设和使用工作。完成第一批院级规划教材立项工作。

8、加强校园文化建设。加强校园文化建设，丰富校园文化的内涵，发挥文化育人功能，努力营造良好的校园文化氛围。根据学校的办学特点，进一步增强学院发展软实力，依托多种载体，培育优良校风、教风和学风。加强师德师风建设。

9、加强财务和资产设备管理工作。进一步完善预决算管理，严格控制好“三公经费”，合理、规范开支。按照省、市教育主管部门的要求，推进部门预算和“三公经费”公开。全面推进资产信息化管理，加强对资产使用的监督、协调，不断提高资产使用效率。严格执行设备采购管理的有关规定，做好各项采购工作。

10、做好相关保障服务工作。进一步改善师生学习、生活条件。不断提升后勤社会化服务质量和保障能力，进一步完善后勤工作管理体制机制。进一步创新平安校园建设工作，加强校园安全、消防管理、卫生防疫和食品管理，确保校园安全。继续发挥离退休教职工的积极作用，支持学校的改革发展。切实关心他们生活，组织开展有益身心健康的活动。做好关心下一代有关工作。

